

ÅRSRAPPORT FOR 2014

Mål, aktiviteter og resultater



INDHOLD

- 1 Velkomst**
 - Velkommen til Tandlægeforeningens årsrapport
- 2 Året der gik**
 - Vigtigste begivenheder
 - Offentligt ansatte
 - Privatansatte
 - Klinikejere
 - Politisk indflydelse, indsats og resultater
- 12 2014 i tal**
 - Introduktion
 - Medlemsudviklingen
 - Efteruddannelse
 - Internet
 - Mediedækning
 - Kontingent
 - Omkostninger
- 16 Fokus i 2015**
 - Strategiske fokusområder 2013 - 2015
- 18 Medlemsfordele**
 - Medlemsfordele
- 22 Regnskab & Budget**
 - Regnskab & Budget 2014
 - Resultatopgørelse for 1. januar til 31. december 2014
 - Balance pr. 31. december 2014
 - Noter til regnskabet
 - Den uafhængige revisors erklæringer
 - De kritiske revisorers påtegning
 - Budget for 2015 og 2016 - Resultatopgørelse
 - Noter til budgettet

Tandlægeforeningen
Amaliegade 17
1256 København K

Tlf. 70 25 77 11
Fax 70 25 16 37

info@tandlaegeforeningen.dk
www.tandlaegeforeningen.dk

Fotograf: Jeppe Carlsen
Design og web: Bysted A/S



Velkommen til Tandlægeforeningens årsrapport

Flere og flere medlemmer af Tandlægeforeningen (TF) benytter sig af den hjælp og rådgivning, som de kan få hos deres forening. Antallet af henvendelser til TF's afdelinger for rådgivning af henholdsvis ansatte tandlæger og klinikejere steg således samlet med 17 % fra 2013 til 2014. Siden 2011 er antallet af henvendelser steget med 94 %.

Stigningen skyldes til en vis grad de mange forandringer inden for lovgivning og overenskomster, som tandplejen er blevet ramt af de seneste år. Forandringerne har medvirket til, at TF involveres i flere sager, og at sagerne ofte er mere komplekse end tidligere. Og alt tyder på, at de stadige forandringer er kommet for at blive.

Det er glædeligt, at den intensiverede markedsføring af TF's medlemservice har haft effekt. Men det stærkt forøgede antal henvendelser har også medført et væsentligt større træk på ressourcerne i TF's sekretariat. Samtidig forventer TF faldende kontingentindtægter over de næste år, da en væsentlig del af foreningens medlemmer nærmer sig pensionsalderen. TF's sekretariat skal dermed yde mere service for færre penge.

Disse udfordringer er for så vidt ikke anderledes end dem, vi ser i det omgivende samfund – ikke mindst i sundhedsvæsenet, hvor det er "new normal" at skulle behandle flere patienter med færre ressourcer.

Vi må derfor være klar til at tænke i nye baner. Vi må se på, om vi kan prioritere vores indsats anderledes, og om visse typer opgaveløsning kan effektiviseres. Desuden må vi opfordre medlemmerne til i højere grad at tænke i forebyggelse – også når det handler om fx overenskomster og personalejura. Tjek som det første om Tdlnet giver dig svar på dine spørgsmål. Og ring hellere til TF, før du skal ændre noget på klinikken end bagefter. På den måde kan vi i fællesskab sikre, at TF også i fremtiden vil være klar til at hjælpe og rådgive alle, der har brug for det.

Freddie Sloth-Lisbjerg
Formand

Joakim Lilholt
Adm. direktør

ÅRET DER GIK



Januar

HTX-klasse vinder konkurrence om kampagneforslag

En HTX-klasse fra Hillerød modtog i januar det synlige bevis på, at klassen havde vundet TF's konkurrence om det bedste forslag til en kampagne, der skal gøre unge mere bevidste om, at det er vigtigt at gå regelmæssigt til tandlæge. HTX-klassen havde udarbejdet et kampagneforslag med en kort film og to plakater, og for dette vinderforslag fik klassen en check på 10.000 kr. I alt ca. 1.000 unge fra 31 klasser på gymnasiale uddannelser rundt omkring i landet deltog i konkurrencen.



Februar

Forhandlinger om nye overenskomster

TF tog i februar hul på forhandlinger om overenskomsterne for henholdsvis klinikassistenter (organiseret i HK), tandplejere (Dansk Tandplejerforening) og tandteknikere (Faglig Puls). Forhandlingerne mundede ud i tre-årige aftaler, som i hovedtræk følger udviklingen på det øvrige arbejdsmarked. I forbindelse med forhandlingerne med HK om overenskomsten for klinikassistenter blev parterne desuden enige om at opprioritere klinikassistenternes efteruddannelse.



Marts

TF reagerer mod besparelser på tandlægeskoler

Med en række debatindlæg i dagspressen udtrykte TF i marts bekymring over de sparekrav, som har ramt tandlægeskolerne i både København og Aarhus. TF har efterfølgende fulgt op på debatindlæggene i form af møder med de to universiteter. Desuden har TF sendt et brev til uddannelsesminister Sofie Carsten Nielsen. TF's bekymring går primært på, om de nyuddannede tandlæger også i fremtiden vil kunne behandle patienter på et sundhedsfagligt forsvarligt niveau.



April

Årskursus - nu fra onsdag til fredag

Bella Center i København dannede i april ramme om TF's Årskursus. Som noget nyt var Årskursus placeret fra onsdag til fredag i stedet for som tidligere fra torsdag til lørdag. Ved åbningen af Årskursus var der indlæg af bl.a. TF's formand Freddie Sloth-Lisbjerg, sundhedsminister Nick Hækkerup og DR-værten Nikolaj Sonne fra programmet "So ein Ding". Årskursus samlede i alt 2.537 deltagere, hvoraf mange kom for at se og høre den amerikanske kursusgiver Frank Spear.



Maj

TF kritiserer tilskudsordning for socialt udsatte

TF iværksatte i maj en offensiv over for medierne om de meget store forskelle fra kommune til kommune, når det handler om forvaltningen af det særlige tilskud til kontanthjælpsmodtagere og andre socialt udsatte via lov om aktiv socialpolitik § 82 a. TF fulgte op på offensiven med direkte henvendelser til regeringen og de politiske partier. Senere på året aftalte regeringen, SF og Enhedslisten i forbindelse med finansloven at justere ordningen, så den i højere grad kan komme til at fungere efter hensigten.



Juni

TF-formand med i debatter på Folkemødet

TF var i juni med på Folkemødet på Bornholm. Formand Freddie Sloth-Lisbjerg deltog sammen med hovedbestyrelsesmedlem Hanne Jørgensen. TF's hovedformål med at deltage i Folkemødet var at skabe og vedligeholde kontakter til politikere, organisationsfolk og journalister. Desuden var Freddie Sloth-Lisbjerg oplægsholder ved to arrangementer. Temaet for det ene arrangement var "sundhed i balance", mens det andet handlede om sundhedspersoners samarbejde med medicinal- og medicoindustrien.



Juli

Nye retningslinjer om infektionshygiejne

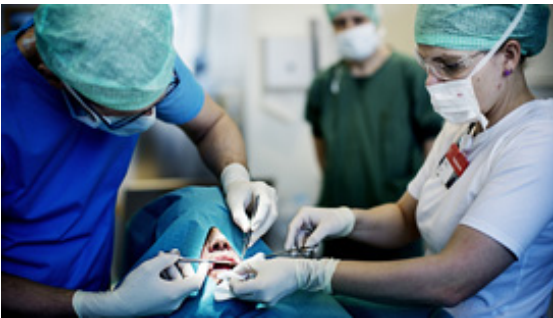
TF havde i juli et oplæg til nye nationale infektionshygiejniske retningslinjer (NIR) for tandklinikker til såkaldt høring. Forud for høringen havde TF været involveret i udarbejdelsen af retningslinjerne. I forbindelse med høringen kunne TF konstatere, at man havde lyttet til foreningens argumenter. Der blev lagt nemlig op til let forståelige retningslinjer, som umiddelbart vil kunne bruges i det daglige arbejde på klinikkerne. Retningslinjerne er nu trådt i kraft og gælder for både offentlige og private tandklinikker.



August

Mediefokus på caries fører til intens debat

Dagbladet Politiken bragte den 30. august en stort opsat kritik af tandlæger for at være for hurtige til at gribe til boret mod caries. Kritikken, der primært var baseret på udtalelser fra professor Ole Fejerskov, førte til en langvarig og intens debat om forebyggelse og behandling af caries. TF kunne som led i debatten bl.a. dokumentere, at antallet af fyldninger udført i privat tandlægepraksis er faldet fra 1.950 pr. 1.000 patienter i 1980 til 949 pr. 1.000 patienter i 2013.



September

Bedre forhold på vej for cancerpatienter

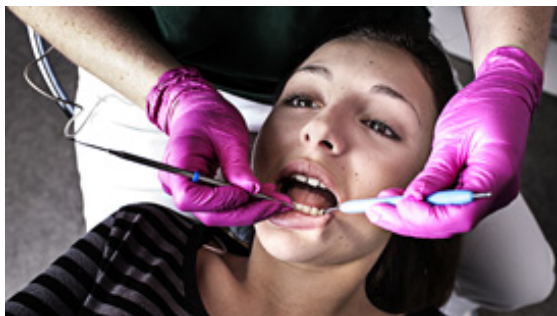
I september lancerede TF en kampagne, der skulle gøre patienter og tandlæger mere opmærksomme på forandringer, der kan være tegn på forstadier eller cancer i mundhulen. Foreningen udgav et temanummer af Tandlægebladet, en ny patientinformationsbrochure samt instruktive videoer på Tdlnet. En medieoffensiv førte til 33 omtaler, heriblandt indslag på TV2 News. Mediedækningen fik sundhedsministeren til at love at forbedre forholdene for cancerpatienter med tandproblemer.



Oktober

Symposium med nyt microsite på Tdlnet

Dørene blev åbnet til TF's Symposium 2014 den 31. oktober i Bella Center i København. Årets tema var "oral rehabilitering", og 975 tandlæger deltog i Symposium, mens 364 klinikassistenter og tandplejere deltog i en sideløbende konference med samme emne. Som noget nyt havde TF etableret et microsite, hvor deltagerne kunne læse om kursusgivere, stille spørgsmål, skrive egne noter samt være med i online-afstemninger.



November

Slut med aftale om dobbeltmedlemskab

TF's repræsentantskab besluttede på hovedgeneralforsamlingen i november at opsigte aftalen om dobbeltmedlemskab med foreningen "De Offentlige Tandlæger" (DOFT). Dermed kan man fra 2016 ikke længere opnå nedsat kontingent, alene fordi man også er medlem af DOFT. Repræsentantskabet besluttede desuden at nedsætte de privatansatte medlemmers kontingent fra 100 % til 90 % af det ordinære kontingent. Til gengæld skal pensionister til at betale, dog kun 5 % af det ordinære kontingent.



December

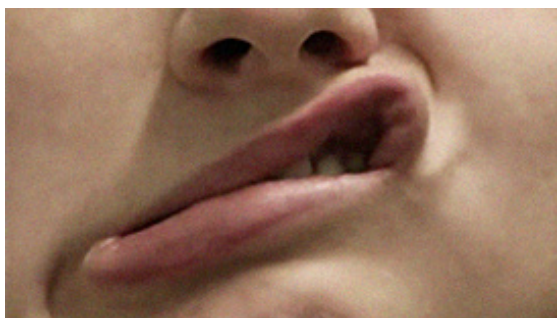
Ja til ny overenskomst med Danske Regioner

TF's medlemmer med beskæftigelse i privat praksis stemte ved en urafstemning "ja" til en ny overenskomst mellem TF og Regionernes Lønnings- og Takstnævn. 862 (63,9 %) stemte ja, mens 486 (36,1 %) stemte nej. Overenskomsten bærer i høj grad præg af, at Sundhedsstyrelsens nationale kliniske retningslinjer vedr. indkaldeintervaller og paradentose mv. nu bliver implementeret. Desuden bliver der indført en biopsiydelse, og regionerne forpligter sig til at kontakte unge, der ikke har valgt tandlæge.



Stakeholderanalyse gennemført

TF fik i 2014 via en uafhængig kommunikationsvirksomhed udført en såkaldt stakeholderanalyse. Kommunikationsvirksomheden gennemførte 23 dybdeinterviews med politikere, embedsmænd, organisationsfolk og journalister, der beskæftiger sig med tandpleje og andre sundhedsrelaterede emner. Analysen viste, at TF bliver set som en organisation, som er god til at varetage medlemmernes interesser, men som også repræsenterer en faggruppe med lidt for megen fokus på egen økonomi.



Video på YouTube skal få unge til at gå til tandlæge

TF's årlige kampagne om at gøre unge mere bevidste om vigtigheden af at gå regelmæssigt til tandlæge foregik i år på sociale medier. Kampagnens omdrejningspunkt var en kort videofilm udarbejdet af en klasse på Christianshavns Gymnasium samarbejde med TF. Videoen blev lanceret på YouTube og delt via Facebook, GooglePlus, LinkedIn og Twitter. Ved årets slutning var videoen blevet set ca. 3.700 gange, og over 1.100 deltog i en tilhørende konkurrence.



Nye regler om samarbejde med industrien

Reglerne for tandlægers og andre sundhedspersoners tilknytning til lægemiddel- og medicovirksomheder blev ændret i 2014. Hvis man er tilknyttet en lægemiddel- eller medicovirksomhed, skal man anmelde det til Sundhedsstyrelsen. Visse former for tilknytning skal man anmode om tilladelse til. Desuden er der indført åbenhed om hvad man tjener på eventuelle opgaver for lægemiddel- og medicovirksomheder. Reglerne er ændret efter dialog med en række sundhedsorganisationer, herunder TF.



Rapport om omsorgstandpleje offentliggjort

Sundhedsministeriet offentliggjorde i 2014 en rapport om mulige forbedringer af omsorgstandplejen. I rapporten anbefales det bl.a. at forbedre visitationen til omsorgstandplejen og kommunernes information om tilbuddet. Efterfølgende har Sundhedsministeriet etableret en arbejdsgruppe, der skal se på, hvordan man kan følge op på rapportens anbefalinger. TF er repræsenteret i arbejdsgruppen.



Miniseminarer for ansatte tandlæger og klinikejere

TF var i 2014 vært for en række miniseminarer dels for ansatte tandlæger, dels for klinikejere. Miniseminarerne for ansatte tandlæger fandt sted i forbindelse med Årskursus, om temaerne var her lønvilkår og kontrakter. Miniseminarerne for klinikejere blev afviklet som en del af årets klinikejerkonference, og her var temaerne optimering af klinikdrift, den ansatte tandlæge som en del af teamet, personaleledelse og arbejdsrelateret stress samt klinikfællesskaber.



Tandlægeforeningens Efteruddannelse på Facebook

I slutningen af 2014 oprettede TF's Efteruddannelse en Facebook-side, som har fokus på efteruddannelse til hhv. tandlæger og tandplejeteam. Siden rummer nyheder om kurser, konferencer og andre arrangementer. TF's Efteruddannelses opslag på Facebook siden vil desuden indeholde viden, humor og inspiration til tandlægefaglig efteruddannelse, ligesom der vil være information om medlemstilbud og opfordringer til dialog om TF's efteruddannelsesaktiviteter.



Konference for offentligt ansatte tandlæger

Den 9. og 10. maj 2014 blev TF's årlige konference for offentligt ansatte tandlæger afholdt. Det faglige program satte fokus på en række emner af særlig relevans for offentligt ansatte tandlæger, eksempelvis ortodontiske visitationskriterier, eruptionsproblemer, seal-behandlinger samt mundslimhindsygdomme og kæbesygdomme. Konferencen samlede 62 deltagere, og evalueringerne viste, at der var stor tilfredshed med konferencen og det faglige indhold.



Ergonomi for tandlæger i Danmark og Europa

TF lancerede ergonomikampagnen "Tandlæge, pas på din arbejdsstilling" i 2014. Foreningen udgav i forbindelse med Årskursus en folder, og Tandlægebladet skrev om emnet. Senere på året udsendte TF folderne "Tandlæge pas på dig selv" og "Pas på din arbejdsstilling". Desuden præsenterede TF kampagnen i den europæiske tandlægeorganisation CED med en engelsk tekstet film og en oversat folder. Kampagnen blev derefter lagt på CED's website og omtalt i CED's medlemsblad.



Fire nye patientinformationsbrochurer

Tandlægeforeningens Forlag udgav i 2015 fire nye patientinformationsbrochurer, som har til formål at understøtte den personlige dialog mellem tandlæge og patient. De fire brochurer har titlerne "Sygdomme i mundslimhinden", "Kost, tænder og mund", "Personlig mundhygiejne" samt "Caries - forebyggelse og behandling". Derudover gennemgik de to populære brochurer "Tandkødsbetændelse og paradentose" og "Få det bedre med at gå til tandlæge" en større revidering.

Offentligt ansatte



Stor tilslutning til kursusdag for offentligt ansatte

Der var stor tilslutning til forårets kursusdag for offentligt ansatte tandlæger. Temaet for kursusdagen var oral kirurgi på børn og unge. Kursusgiver var specialtandlæge i tand-, mund- og kæbekirurgi Niels Ulrich Hermund, og han underviste bl.a. i kirurgisk fjernelse af molarer, præmolarer og småcyster. Også læbebåndsplastik, denuderinger og medicinering i forbindelse med kirurgi var på programmet. Der var 69 tilmeldte, og evalueringerne viste, at deltagerne var meget tilfredse med kursusdagen.



Hjælp og rådgivning til ansatte på tandlægeskoler

Tandlægeskolerne i både Aarhus og København blev i 2014 ramt af omfattende nedskæringer. Året var derfor hårdt og belastende år for en del af de tandlæger, der er ansat på tandlægeskolerne. I forbindelse med bl.a. fratrædelsesaftaler og egentlige afskedigelser på tandlægeskolerne måtte TF bistå en række medlemmer med hjælp og rådgivning af individuel karakter. Desuden udtrykte TF bekymring over nedskæringerne i debatindlæg og på møder med universiteterne.



Mere målrettet service til offentligt ansatte

TF indførte i slutningen af 2014 en endnu mere målrettet medlemsservice til offentligt ansatte tandlæger. Foreningen foretog en segmentering af rådgivningen fra det såkaldte Front Office i foreningens sekretariat. Det betyder, at offentligt ansatte tandlæger nu får specialiseret rådgivning af Front Office Ansatte Tandlæger. Med ændringen er der etableret endnu mere vandtætte skotter mellem rådgivningen til klinikejere og rådgivningen til ansatte tandlæger.

Privatansatte

MÅLRETTET SERVICE SPECIALISERET RÅDGIVNING

Mere målrettet service til privatansatte

TF indførte i slutningen af 2014 en endnu mere målrettet medlemsservice til privatansatte tandlæger. Foreningen foretog en segmentering af rådgivningen fra Front Office i foreningens sekretariat. Det betyder, at privatansatte tandlæger nu får specialiseret rådgivning af Front Office Ansatte Tandlæger, mens klinikejere får rådgivning af Front Office Klinikejere. Med ændringer er de vandtætte skotter mellem rådgivningen til klinikejere og rådgivningen til de ansatte tandlæger blevet tydeliggjort og organisatorisk forankret.

KONTINGENT

Nedsat kontingent for privatansatte fra 2016

TF's repræsentantskab besluttede på foreningens hovedgeneralforsamling i november 2014, at privatansatte medlemmer skal have nedsat deres kontingent. Fra den 1. januar 2016 bliver kontingentet for privatansatte således 90 % af det ordinære TF-kontingent. I dag betaler privatansatte og klinikejere det samme - nemlig 100 % af det ordinære TF-kontingent. TF fortsætter med at yde medlemsservice til de privatansatte medlemmer på samme niveau som hidtil.

MEDIATION

Twistighedsnævn erstattes af formaliseret mediation

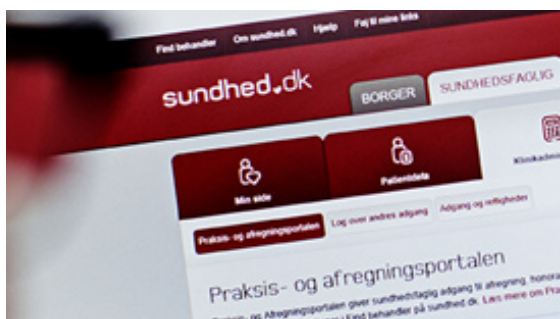
Privatansatte tandlæger og klinikejere, der kommer i konflikt med hinanden, kan nu via TF få tilbudt formaliseret mediation ved en uvildig advokat tidligt i forløbet. Den formaliserede mediation er en ordning, der erstatter det hidtidige Tandlægernes Twistighedsnævn. De privatansatte tandlægers og klinikejernes udvalg i TF blev i 2014 enige om at indstille dette nævn nedlagt, da der har vist sig ikke at være tilstrækkelig interesse for det. TF's hovedbestyrelse besluttede at følge indstillingen.

Klinikejere



Guide til pristjek kan beregne omkostninger

TF lancerede i 2014 en guide til pristjek på Tdlnet. Klinikejere kan bruge guiden til at beregne, om deres priser dækker deres omkostninger. Med guiden kan den enkelte kliniker beregne klinikkens kapacitetsomkostninger pr. time. Desuden kan klinikejeren via guiden få ideer til eventuelle justeringer med henblik på at opnå overskud. Endvidere kan guide til pristjek give klinikejeren et overblik over den forventede kommende omsætning på klinikken.



Rådgivning om virksomhedsansvarlige tandlæger

TF styrkede i 2014 rådgivningen på Tdlnet om, i hvilke situationer man har pligt til at anmelde en virksomhedsansvarlig tandlæge til Sundhedsstyrelsen. Foreningen har bl.a. rådgivet mange tandlæger, der er med i klinikfællesskaber. Klinikker, der har en fælles organisering, hvor flere klinikejere deler klinikpersonale og/eller journalsystem, er forpligtede til at udpege én virksomhedsansvarlig tandlæge over for Sundhedsstyrelsen.



Spar tid og penge med tjekliste ved fratrædelse

Klinikejere, som har medarbejdere, der skal fratræde, skal være opmærksomme på en række forhold. TF lancerede derfor i 2014 en tjekliste ved fratrædelse. Tjeklisten, der findes på Tdlnet, kan spare klinikejere for både tid og penge. I tjeklisten kan klinikejerne finde svar på mange af de spørgsmål, som TF ofte svarer på i forbindelse med fratrædelsessager, fx afregning af tilgodehavende ferie, feriefri dage, afspadsring og uddannelsesdage, fratrædelsesgodtgørelse samt aflevering af klinikkens ejendele.

Politisk indflydelse, indsats og resultater 2014

Tema	TF's politiske mål	TF's indsats på området	Resultat af indsatsen
Tandpleje til socialt udsatte (kontanthjælpsmodtagere mv.)	Alle de tidligere bevilgede 180 mio. kr. kommer socialt udsatte til gode	Medieoffensiv. Dialog med Socialministeriet, Sundhedsministeriet og de politiske partier	Aftale mellem regeringen, SF og Enhedslisten i forbindelse med Finansloven for 2015 om at justere ordningen, så den i højere grad kommer til at fungere efter hensigten
Tilskud til kræftpatienter med tandproblemer	Ændring af sundhedslovens § 166, så forebyggelse integreres i tilskudsordningen. Sagsbehandlingstid afbureaukratiseres, så behandling kan iværksættes i tide	Kampagne om oral cancer med medieoffensiv og alliance med Kræftens Bekæmpelse. Dialog med Sundhedsministeriet, Sundhedsstyrelsen og regionerne	Sundhedsstyrelsen er positiv over for at justere forvaltningen af § 166. Sundhedsstyrelsen, regionerne og TF etablerer samarbejde om forbedret patientinformation
Nedskæringer på tandlægeskolerne	Eventuelle nedskæringer må ikke påvirke kvaliteten af forskning og undervisning	Debatindlæg i dagspressen. Møder med universiteterne i samarbejde med DOFT og PTO. Dialog med uddannelsesministeren	Uddannelsesministeren har fastslået, at nedskæringer ikke må påvirke kvaliteten af undervisning og forskning
Sektorovergangen fra børne- og ungdomstandplejen til voksentandplejen	Flere unge skal gå regelmæssigt til tandlæge	Dialog med de politiske partier. Forhandlinger med Regionernes Lønnings- og Takstnævn. Kampagne rettet mod unge	Aftale i Tandlægeoverenskomsten om, at regionerne skal kontakte unge, der ikke går regelmæssigt til tandlæge
Omsorgstandpleje	Ordningen moderniseres, og kommunerne styrker informationen, så alle, der er berettigede til omsorgstandpleje, modtager tilbuddet	Leder i Tandlægebladet. Dialog med Sundhedsstyrelsen og de politiske partier	Arbejdsgruppe etableret mhp. videre arbejde med anbefalinger i rapport fra Sundhedsstyrelsen. Aftale i Tandlægeoverenskomsten om fælles indsats for at sikre, at ældre bliver informeret om tilbuddet om omsorgstandpleje

2014 I TAL

Her kan du finde nøgletal om antal medlemmer, kurser, internet, mediedækning, kontingent og omkostninger.

Medlemsudviklingen

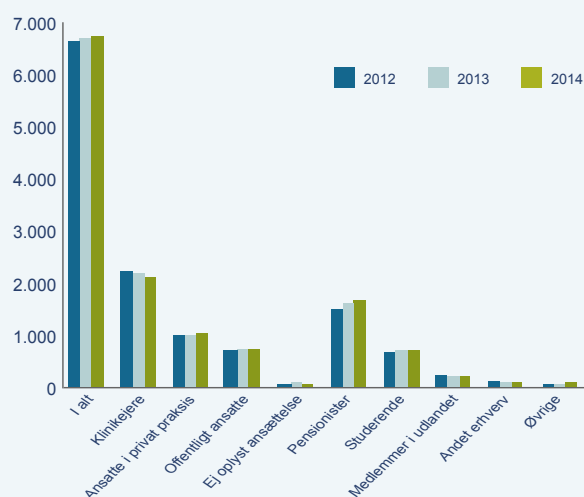
Tandlægeforeningen har 6.714 medlemmer pr. 31. december 2014. Antallet af medlemmer er steget gradvist siden 2006, hvor antallet var på det laveste niveau.

Tandlægeforeningens medlemmer fordelt efter kategori

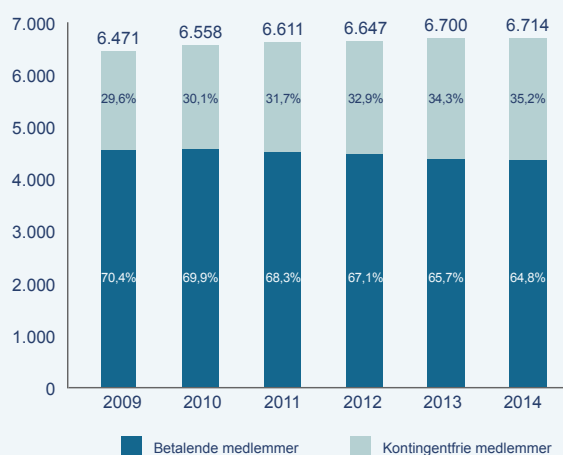
	2012	2013	2014
Klinikejere	2.225	2.195	2.115
Ansatte i privat praksis	1.010	996	1.034
Offentligt ansatte	710	723	733
Ej oplyst ansættelse	82	90	77
Pensionister	1.507	1.603	1.666
Studerende	682	702	694
Medlemmer i udlandet	221	217	211
Andet erhverv	129	97	87
Øvrige	81	77	97
I alt	6.647	6.700	6.714

NOTE: Antalmedlemmer er opgjort på baggrund af medlemmers hovedarbejdssted. Der er i alt 2.260 klinikejere, heraf 145 som bierhverv og 2.115 som hovedbeskæftigelse. Under "Ej oplyst ansættelse" er medlemmer, som er syge eller i beskæftigelse max. tre timer ugentligt. Andelen af kontingentfrie medlemmer (pensionister og studerende) har været stigende igennem de seneste seks år og udgør i 2014 i alt 34,3 % af det samlede antal medlemmer. I 2006 udgjorde andelen 26,4 %.

Tandlægeforeningens medlemmer fordelt efter hovedansættelse pr. 31/12 2014



Antal medlemmer af Tandlægeforeningen 2009-2014



Efteruddannelse

I 2014 var der 2.537 deltagere ved Årskursus, heraf var 1.467 af deltagerne tandlæger. I 2013 var tallet 2.215 unikke deltagere, hvoraf 1.348 var tandlæger.

Ved Symposium og konferencen for øvrigt klinikpersonale var der en mindre fremgang i antallet af deltagere, da der i 2014 deltog i alt 1.339 deltagere. Til sammenligning var der i 2013 1.053 deltagere.

Antal deltagere ved øvrige kurser var i 2014 2.401 mod 2.523 i 2013.

Kurstype	Antal kurser	Antal deltagere
Årskursus (antal kursusdage: 5.863)		2.537
Symposium og konferencen		1.339
Medlemsmøder	0	0
Øvrige kurser	68	2.401
Bestillingskurser	21	
SST kurser	17	

Internet

Tabellen viser antal gennemsnitlige besøg pr. måned på Tandlægeforeningens hjemmesider. I 2014 var der ca. 33.357 besøg pr. måned på Tandlaegeforeningen.dk, 19.906 på Dentaljob.dk og 10.208 på Tandlaegebladet.dk.

Det er grundet skifte af statistiksystem i 2014 ikke muligt at sammenligne tallene for besøg på Tandlægeforeningens hjemmesider for 2014 med tidligere år.

	Antal besøg pr. måned
Tandlaegeforeningen.dk	33.357
Tdlnet.dk	20.082
Dentaljob.dk	19.906
Tandlaegebladet.dk	10.208
Tandklage.dk	869

NOTE: Tallene kommer i år fra Google Analytics. De foregående år er tallene hentet fra et andet statistiksystem

Mediedækning

Resultatet af TF's proaktive indsats i 2014 var 236 medieomtaler. Flest omtaler fik forhandlingsresultatet om ny tandlægeoverenskomst samt kampagne om oral cancer.

Til sammenligning var der i 2013 i alt 330 medieomtaler svarende til, at 9 % af den samlede medieomtale af tandlægeområdet byggede på TF's egen proaktive indsats.

Antal indslag/artikler:	Trykte medier			I alt
	TV	Radio	og internet	
Forhandlingsresultat om ny tandlægeoverenskomst	0	0	58	58
Kampagne om oral cancer	3	1	29	33
Mundhygiejne på plejecentre redder liv	0	2	19	21
Øvrige *	1	14	109	124
I alt	4	17	215	236

(*) Årskursus, Symposium, artikler/ledere i Tandlægebladet. Temaerne for medieomtalen af Årskursus 2014 var sammenhængen mellem mundhygiejne og diabetes, odontofobi samt fremtidens tandbørste. Temaerne for medieomtalen af Symposium 2014 var brugsisme og TF's scholarstipendium.

Medieomtaler i tal

Den samlede medieomtale i 2014 var 3.376, hvilket er lavere end sidste år, hvor der var 3.642 omtaler.

TF var, opgjort på antal omtaler, 11 gange mere synlig end DOFT, hvilket er en stigning i forhold til sidste år, hvor TF var 10,6 gange mere synlig end DOFT. TF var i 2014 24,9 gange mere synlig end Dansk Tandplejerforening, mod 19,4 i 2013.

Medieomtale 2014:

Tandlæger/tandsundhed	2.814
Tandlægeforeningen	497
De Offentlige Tandlæger (tidligere TNL)	45
Dansk Tandplejerforening*	20
I alt	3.376

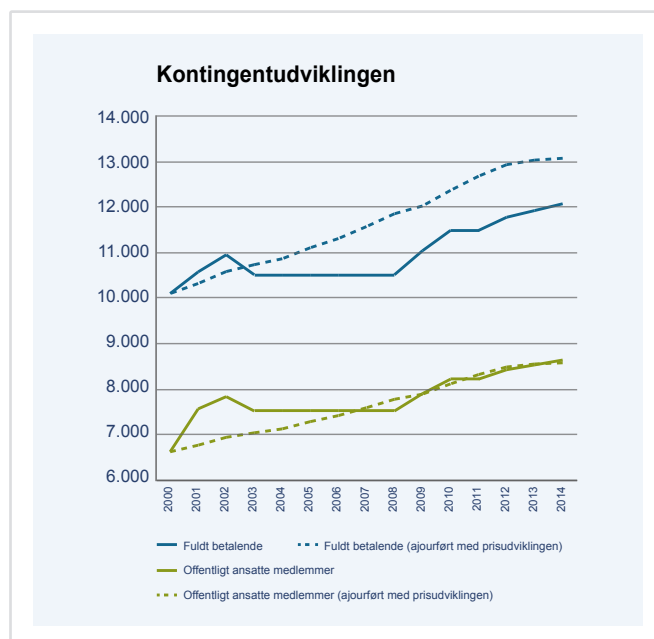
* I tallene vedr. Dansk Tandplejerforening er udeladt omtaler i Tandplejeren for at kunne sammenligne antallet af henvendelser med tidligere år. Antallet af omtaler i Tandplejeren er 93, der således ikke indgår i opgørelsen.

Kontingent

Kontingentet for såvel offentligt ansatte som privatansatte medlemmer og klinikejere har været uændret i perioden 2003-2008.

I 2009 blev kontingentet reguleret op med 5 procent og i 2010 med 4 procent. I 2011 blev kontingentet ikke reguleret. I 2012 blev kontingentet reguleret op med 2,5 % og i hhv. 2013 og 2014 med 1,25 %.

Kontingentudviklingen har været på niveau eller mindre end den generelle prisudvikling (jf. den stiplede linje i diagrammet).



Omkostninger

De samlede omkostninger til fordeling er faldet med 5,3 mio.kr. fra 2013 – og udgør i alt 43,3 mio.kr.

Kategorien "Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse" er en selvstændig kategori, idet disse områder har indtægter, der dækker væsentlige dele af deres drift. Efteruddannelse og Forlag bidrager positivt i regnskabet mens Tandlægebladet netto udviser et underskud. Efteruddannelsen har udviklet sig positivt i forhold til 2013, men den udvikling modsvares af en negativ udvikling i Tandlægebladet og Forlag.

Samlet har gruppen "Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse" udviklet sig negativt i forhold til 2013.

"Øvrig medlemservice" omfatter den direkte medlemservice, eksempelvis Front Office, juridisk rådgivning samt medlemsservices andel af markedsførings- og administrative omkostninger mv. "Øvrig medlemservice" er faldet siden 2013, da Medlemservice samlet set udgør en mindre andel af de samlede omkostninger end året før.

Kategorien "Overenskomster" omfatter omkostninger til de områder, hvor medlemmerne serviceres mere kollektivt, fx

via ansættelsesoverenskomster og overenskomsten med Regionernes Lønnings- og Takstnævn. "Overenskomster" er faldende i andelen af de samlede omkostninger, hvilket primært kan henføres til et fald i Medlemsservices andel af de fordelte markedsførings- og administrative omkostninger.

Endelig udgør kategorien "Fagpolitikere" administration af TF's fagpolitiske del, der omfatter omkostninger til vederlag, afholdelse af foreningens ordinære generalforsamling/visionsdag, udvalgsmøder mv. "Fagpolitikere" er på niveau med sidste år.

Summen af resultatet for disse aktiviteter kan være enten positiv eller negativ, hvorved fortegnet i procenten kan være enten + eller -.

Fordeling af omkostninger pr. hovedaktivitet	2010	2011	2012	2013	2014
Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse	-10,8%	-7,9%	-10,1%	-5,6%	-4,7%
Øvrig medlemservice	38,0%	33,7%	33,8%	37,4%	36,2%
Overenskomster	36,2%	37,4%	39,2%	37,0%	36,8%
Fagpolitikere	36,6%	36,8%	37,2%	31,2%	31,6%
I alt	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER 2013 – 2015

Tandlægeforeningen bruger Balanced Scorecard (BSC) til at følge op på visions- og strategiarbejdet. Denne model integrerer strategiarbejdet i det daglige arbejde. I figuren fremgår de strategiske fokusområder, som er de områder, TF skal være særligt opmærksomme på, for at foreningen kan nå de vedtagne mål og den vision, TF's hovedbestyrelse har formuleret for foreningen. Det fremgår, hvorfor fokusområderne er vigtige for TF.

Fastholde medlemmer gennem udvikling

TF's muligheder for at kunne gøre en væsentlig forskel for medlemmerne er tæt forbundet med TF's medlemsandel. Fastholdelse af medlemmer sker via konstant udvikling af medlemmerne på såvel fagligt, personligt samt forretningsmæssigt plan. TF har fastsat en målsætning om,

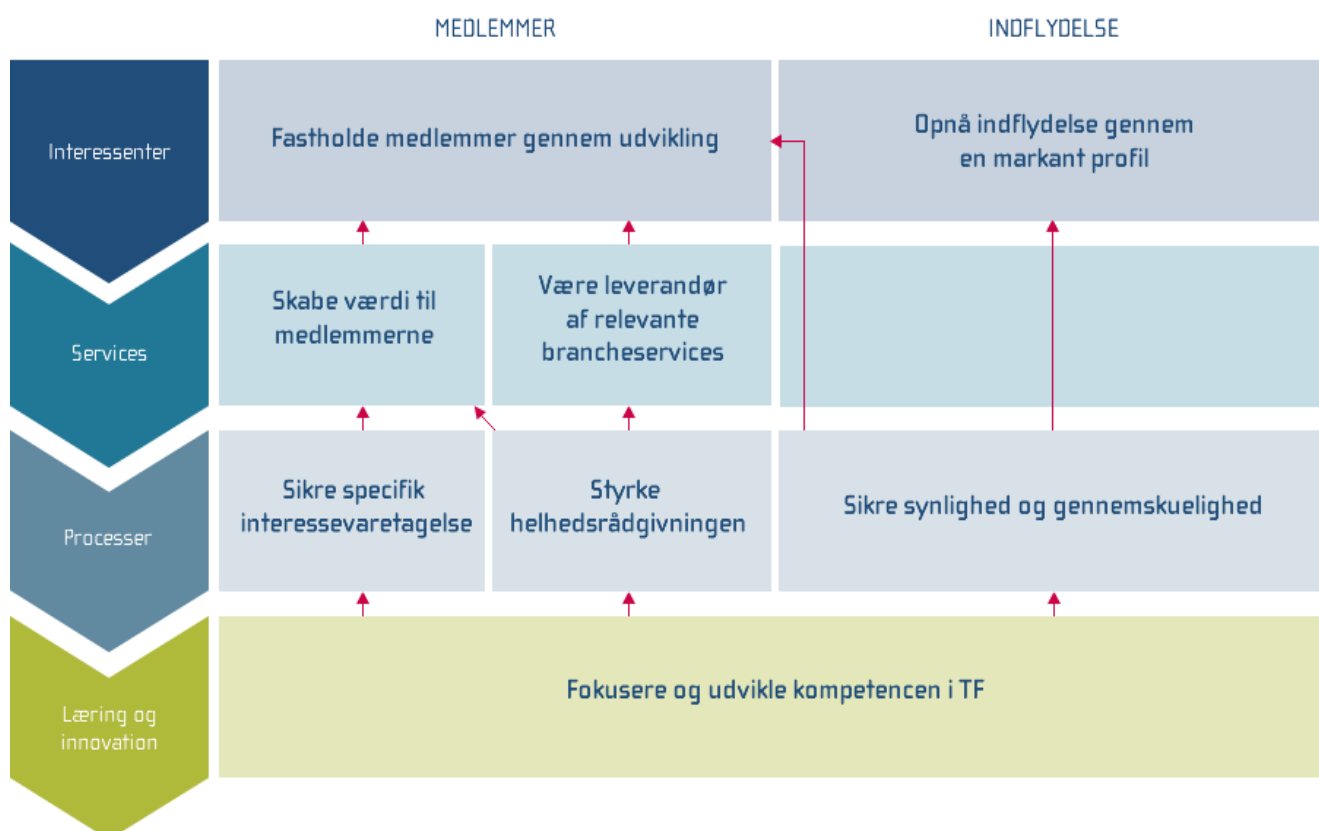
at den overordnede medlemstilfredshed er steget med minimum 10 % (fra 49 % til 59 %) ultimo 2015. TF har endvidere en målsætning om at repræsentere 90 % af de erhvervsaktive tandlæger i 2015, og at 90 % af de erhvervsaktive tandlæger fortsat er medlemmer to år efter endt uddannelse.

Opnå indflydelse gennem en markant profil

Udviklingen af en markant profil skal sikre, at der lyttes til de budskaber og holdninger, der kommer fra TF. TF's medlemmer ønsker, at TF fremstår mere markant i offentligheden og opnår mere indflydelse til fordel for medlemmerne. TF har som mål, at inden udgangen af 2015 har et eksternt bureau gennemført en stakeholderanalyse, der viser, at TF har en markant profil og får indflydelse på relevante områder.

Skabe værdi til medlemmerne

Medlemmene skal opleve, at medlemskab af TF skaber merværdi. Fastholdelse af TF's medlemmer kræver, at medlemmerne er informeret om den værdi, de får ud af at



være medlem af TF. Medlemmerne skal på en enkelt måde kunne danne sig et overblik over TF's services samt opleve, at de er nemme og attraktive at benytte.

TF har som målsætning, at 40 % af TF's medlemmer oplever udbytte af deres kontingent.

Være leverandør af relevante brancheservices

TF vil være medlemmernes kontaktpunkt i alle væsentlige tandlægerelaterede behov. Medlemmer skal trygt kunne koncentrere sig om opgaven som tandlæge, og overlade "alt det andet" til TF. TF har som målsætning, at medlemmerne skal opleve, at TF's udbud og kvalitet af serviceydelser tager udgangspunkt i deres behov. TF's "tilbudspakke" skal være dækkende og der skal kontinuerligt foretages forbedringer.

Sikre specifik interessevaretagelse

TF's medlemmer skal trygt kunne overlade varetagelsen af deres interesser til TF uden frygt for at der kan opstå interessekonflikter. TF er ISO 9001 certificeret og det er dokumenteret, at der er vandtætte skotter og uvildige processer, der sikrer håndtering af sager, hvor medlemmerne har modsatrettede interesser. De vandtætte skotter bliver løbende dokumenteret ved intern og ekstern audit ved Dansk Standard Certificering

Styrke helhedsrådgivningen

TF vil være på forkant med udviklingen i forhold til medlemmernes behov og forventninger. For at sikre, at TF kan levere den samlede servicepakke og dermed bidrage til værdiskabelsen hos TF's medlemmer, skal TF være på forkant med udviklingen i forhold til medlemmernes behov og forventninger. TF vil indføre en innovationsproces, der sikrer effektiv opsamling og viderebearbejdning af medlemmernes forventninger og krav.

Sikre synlighed og gennemskuelse

Der skal være synlighed og gennemskuelse i den måde TF forvalter medlemmernes kontingentkroner. Revisionen sikrer, at TF's regnskab er gennemskuelige, forståelige og tilgængelige.

I 2011 blev TF's regnskabsmodel ændret og regnskaber og aktivitetsrapporter er tilgængelige på Tdlnet.dk.

Fokusere og udvikle kompetence i TF

En succesfuld realisering af vision 2015 kræver, at TF's

medarbejderes kompetencer løbende evalueres og udbygges i takt med at krav og processer ændrer sig. TF vil have, at medarbejderne har de rigtige kompetencer til opgavernes indhold. Dette sker ved en individuel tilgang og vurdering af medarbejderressourcerne. TF skal sikre specifik viden om det enkelte fagområde samt kendskab til vigtig tværgående viden og processer. Dette opgøres bl.a. ved medarbejderes uddannelsesdage. TF har fastsat ambitiøse målsætninger i relation til medlemmerne frem til 2015, men for at nå disse, er der også fastlagt KPI'er for medarbejdere, da der er en klar sammenhæng mellem medlems- og medarbejdertilfredshed.

Medarbejdertilfredshed måles ved arbejdspladsudvikling (APU).

MEDLEMSFORDELE

Oversigt over TF's tilbud til samtlige medlemmer	
Rådgivning	Du kan få specialiseret rådgivning vedr. fysisk og psykisk arbejdsmiljø, dentalmaterialer, hygiejne, lægemidler, indretning af klinik, klinikøkonomi, klinikkøb og -salg, konflikthåndtering, råd og vejledning til din jobansøgning og CV, samt pressekontakt.
Juridisk bistand	Du kan få specialiseret juridisk bistand vedr. overenskomster, løn- og ansættelsesforhold samt lovgivning på sundhedsområdet.
Tandlægebladet	Du modtager årligt 12 numre af Tandlægebladet.
Tdlnet.dk	Via Tdlnet.dk har du adgang til: Nyheder, Dentaljob.dk, information om relevant lovgivning og myndighedskrav, standardkontrakter, honorartabeller, debatforum mv.
Kurser/efteruddannelse	TF arrangerer en lang række forskellige kurser, hvoraf nogle er forbeholdt foreningens medlemmer. Alle kursustilbud i TF er minimum 20 % dyrere for tandlæger, som ikke er medlemmer af TF.
Faglige netværk	Du får adgang til faglige netværk bl.a. via kredsforeninger og kvalitetscirkler.
Patientinformation mv.	Du kan købe patientinformationsbrochurer og andre produkter fra TF's Forlag til medlemspriser. Ikke-medlemmer betaler 20 % ekstra.
Politisk påvirkning og profilering	Som medlem af TF er du med til at sikre tandlægers indflydelse på politiske beslutninger, der vedrører tandplejen. Det sker via TF's arbejde med formelt og uformelt at påvirke politiske beslutninger, ny lovgivning mv. Desuden fungerer TF som standens talerør over for medierne.
Krisehjælp	Gennem Tryghedsordningerne har du mulighed for at få hjælp til personlige problemer, fx psykologhjælp og afvænnning.
Forsikringer	Som TF-medlem har du gennem Tryghedsordningerne mulighed for på fordelagtige vilkår at tegne forsikringer, der i vidt omfang er tilpasset dine behov som tandlæge.
Medlemsrabatordninger	TF forhandler en lang række af medlemsrabattilbud, som skal gøre det nemmere og/eller billigere at være tandlæge. Disse tilbud er kun for medlemmer.

TF'S MEDLEMSSERVICE PÅ SPECIFIKKE OMRÅDER

TF's medlemsservice på en række specifikke områder for de erhvervsaktive medlemsgrupper

	Privatansatte	Offentligt ansatte 1)	Klinikejere
Overenskomster	Du arbejder under Tandlægeoverenskomsten såfremt yderrn. indehaver er tilsluttet overenskomsten.	Du har indflydelse på forhandling af overenskomsten for dine egne løn- og ansættelsesforhold, via dine forhandlere fra TF. Du har direkte indflydelse på overenskomstresultatet, som sendes til urafstemning.	Du er tilsluttet Tandlægeoverenskomsten og får vejledning om dine rettigheder på ydelsesoverenskomstområde. Du har indflydelse på overenskomster for dit personale via dine forhandler fra TF.
Juridisk bistand	Du kan få specialiseret juridisk bistand i forbindelse med alle forhold, der vedrører din ansættelse, bl.a.: Løn (herunder løn under sygdom), erhvervsbegrænsende klausuler, samarbejdsproblemer og afskedigelse. Mulighed for mediation ved konflikter med arbejdsgiver. Du får adgang til standardkontrakter og partsrådgivning ved kontraktgennemgang. Hjælp til sager hos kommunen ved langvarig sygdom, som fx sag om fleksjob eller førtidspension.	Du kan få specialiseret juridisk bistand i alle spørgsmål vedr. dit ansættelsesforhold, bl.a.: Ansættelse, afskedigelse, tjenstlige samtaler, individuel lønforhandling. Hjælp til sager hos kommunen ved langvarig sygdom, som fx sag om fleksjob eller førtidspension.	Du sikrer dig: - rådgivning på det ansættelsesretlige område og hjælp til konfliktløsning, - hjælp til klarlæggelse af dine rettigheder og pligter over for dine patienter, - branchespecifik arbejdsmiljørådgivning, - sparring om klinikøkonomi og organisation, - inspiration om ledelse og kvalitetssikring.
Dagpenge	Gennem Tryghedsordningerne kan du/din arbejdsgiver få dagpenge ved fx sygdom og barsel. Dine efterladte kan få dødsfaldsydelse.		Gennem Tryghedsordningerne kan du få dagpenge fx ved din egen og/eller den ansatte tandlæges sygdom og barsel. Dine efterladte kan få dødsfaldsydelse.
Karrierådgivning	Mulighed for gennemgang af CV og jobansøgninger.	Mulighed for gennemgang af CV og jobansøgninger.	
Forsikringer	Som TF-medlem har du gennem Tryghedsordningerne	Som TF-medlem har du mulighed for gennem Tryghedsordningerne at tegne	Som TF-medlem har du mulighed for gennem Tryghedsordningerne at tegne

mulighed for at tegne følgende med relevante dækninger og til konkurrencedygtige priser:

- Pension til lave omkostninger
- Gruppeliv og kritisk sygdom
- Sundhedsforsikring
- Privatforsikringer, dvs. indbo-, ulykke- og bilforsikring.

Desuden er der følgende obligatoriske forsikringer:

- Erhvervsudygtighedsforsikring med faginvalditet (dvs. du får dækning, hvis du mister evnen til at praktisere som tandlæge)
- Retshjælp

forsikringer med relevante dækninger og til konkurrencedygtige priser såsom:

- Gruppeliv og kritisk sygdom
- Supplerende pension
- Sundhedsforsikring
- Erhvervsudygtighedsforsikring med faginvalditet (dvs. du får dækning, hvis du mister evnen til at praktisere som tandlæge). Bemærk, at erhvervsudygtighedsforsikringen er frivillig for offentligt ansatte tandlæger.
- Privatforsikringer, fx indbo-, ulykke- og bilforsikring

følgende med relevante dækninger og til konkurrencedygtige priser:

- Pension til lave omkostninger
- Gruppeliv og kritisk sygdom
- Sundhedsforsikring
- Klinikforsikring
- Sygedriftstabsforsikring
- Privatforsikringer, fx indbo-, ulykke-, og bilforsikring
- Netbankforsikring
- Kriminalitetsforsikring
- Desuden er der følgende obligatoriske forsikringer:
 - Erhvervsudygtighedsforsikring med faginvalditet (dvs. du får dækning, hvis du mister evnen til at praktisere som tandlæge)
 - Retshjælp
 - Praksisforsikring indeholdende bl.a. erhvervsansvarsforsikring, patientskade for beløb under kr. 10.000 kr. og arbejdsskadeforsikring (ulykke) for dig og dine ansatte

1) Ansatte i hhv. kommuner, regioner eller staten og offentligt ansatte på Færøerne eller i Grønland.

Offentligt ansatte

Henvendelser til afdelingen for rådgivning af offentligt ansatte tandlæger i 2014

Afdelingen for Forhandling og Rådgivning Ansatte Tandlæger havde i alt 164 henvendelser pr. uge i 2014, hvilket er en stigning på 49 henvendelser pr. uge i forhold til 2013, hvor der var 115 henvendelser pr. uge.

I 2014 vedrørte gennemsnitlig 75 henvendelser om ugen (telefon og mail) offentligt ansatte tandlæger, hvilket er en stigning i forhold til 2013, hvor der var 58 henvendelser pr. uge vedrørende offentligt ansatte tandlæger.

I 2014 var der i alt 292 lønsager og 33 personsager, fordelt som det fremgår nedenfor. Dette er en stigning i forhold til 2013, hvor der var 271 lønsager og 29 personsager.

Antal sager

Antal sager		
	Lønsager	Personsager
Kommunalt ansatte	249	18
Ansatte i regionerne	35	8
Ansatte i staten	8	7
I alt	292	33

Privatansatte

Henvendelser til afdelingen for rådgivning af privatansatte tandlæger i 2014

Afdelingen for Forhandling og Rådgivning Ansatte Tandlæger havde i alt 164 henvendelser pr. uge i 2014, hvilket er en stigning på 49 henvendelser pr. uge i forhold til 2013, hvor der var 115 henvendelser pr. uge.

I 2014 vedrørte gennemsnitligt 52 henvendelser (telefon og mail) om ugen privatansatte tandlæger, hvilket er en stigning i forhold til 2013, hvor der var 50 henvendelser pr. uge vedrørende privatansatte tandlæger.

Der kom 350 ansættelseskontrakter til gennemgang, hvilket er en stigning i forhold til 2013, hvor der var 309 kontrakter.

I 2014 var der 139 partskommenteringer til de ansatte, svarende til 40,17 %, mod 96 i 2013.

Afdelingen har haft 206 ansættelsesretlige sager i alt for de privatansatte tandlæger, hvilket er en stigning i forhold til

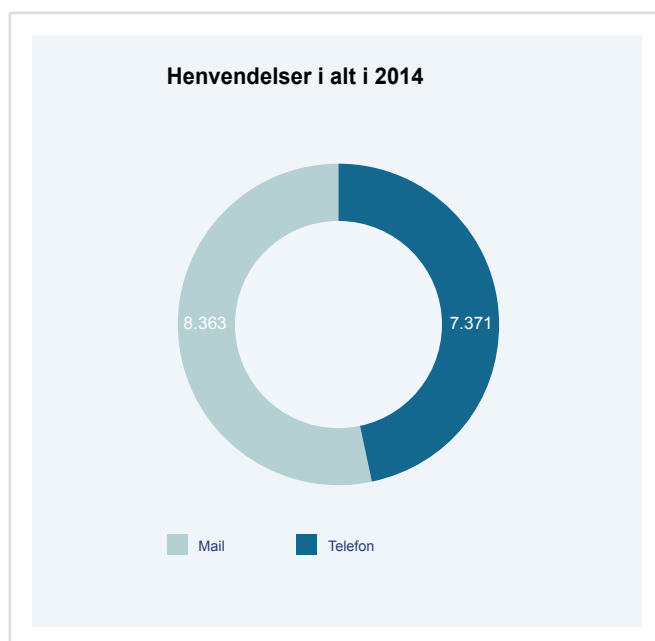
2013, hvor der var 142 sager. Sagerne, hvor afdelingen har taget kontakt til arbejdsgiveren, har i 2014 primært drejet sig om manglende løn, opsigelser samt manglende feriepenge.

Klinikejere

Henvendelser til afdelingen for rådgivning af klinikejere i 2014

Afdelingen havde i 2014 i alt 15.734 henvendelser. Til sammenligning havde afdelingen 14.669 henvendelser i kalenderåret 2013. Det vil sige en stigning på i alt 1.065 henvendelser, hvoraf langt størstedelen stammer fra flere telefoniske henvendelser. Stigningen svarer til 7,3 % flere henvendelser i 2014 end i 2013.

Henvendelserne er delt op mellem henvendelser pr. telefon og pr. mail, jf. figur.



REGNSKAB & BUDGET 2014

Regnskabet for 2014 udviser et overskud på 5.429 tkr. mod et budgetteret underskud på - 2.154 tkr. Budget for 2015 og 2016 udviser et underskud på hhv. -5.463 tkr. og -4.892 tkr.

Regnskab og budget fremgår i det følgende.

RESULTATOPGØRELSE FOR 1.1 TIL 31.12 2014

1000 kr.	Note	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
Medlemskontingenter	1	44.506	43.400	44.432
Tab på kontingentdebitorer		-106	-200	-26
Øvrige indtægter	2	636	800	1.217
Indtægter i alt		45.036	44.000	45.623
Tandlægebladet	1,3,4	-639	-190	591
Forlagsvirksomheden	1,3,5	29	100	87
Efteruddannelsen	1,3,6	2.641	1.995	2.069
Medlemsservice i øvrigt	3,7	-8.343	-9.618	-8.672
Medlemsservice i alt		-6.312	-7.713	-5.925
Markedsføringsomkostninger		0	0	-2.537
Fagpolitiske omkostninger	1,8	-17.916	-20.018	-18.078
Administrative driftsomkostninger	1,9	-19.090	-18.823	-22.087
Resultat før renter og skat		1.718	-2.554	-3.004
Finansielle indtægter	10	4.739	500	4.140
Finansielle udgifter	11	-812	0	-201
Skat		-216	-100	-1.020
Årets resultat		5.429	-2.154	-85
Årets resultat er disponeret således:				
Henlæggelse tidligere år, rest til disponering		0	0	-2.079
Henlæggelse, nyt journalsystem		0	0	279
Henlæggelse, forbedring af medlemssystem og digital brugerflade		0	0	1.800
Overført til kapitalkonto		5.429	-2.154	-85
		5.429	-2.154	-85
* Ikke revideret				

BALANCE

PR. 31. DECEMBER 2014

1000 kr.	Noter	Regnskab 2014	Regnskab 2013
Aktiver			
Ejendommen Amaliegade 17	12	57.000	57.000
Varebeholdninger		65	65
<i>Annoncer, kontingenter, Tandlægebladet og øvrige debitorer</i>		3.239	2.160
<i>Andre tilgodehavende</i>		31	1
<i>Forudbetalte omkostninger</i>		429	604
Tilgodehavender i alt		3.699	2.765
<i>Obligationsbeholdning</i>	13	20.109	21.497
<i>Aktiebeholdning, kursværdi</i>	14	23.357	19.558
Værdipapirer i alt		43.466	41.055
Likvide beholdninger		3.258	4.512
Aktiver		107.488	105.397
Passiver			
<i>Kapitalkonto</i>		96.050	90.621
<i>Henlæggelser</i>		2.170	2.916
Egenkapital	16	98.220	93.537
<i>Leverandørgæld</i>		1.089	2.353
<i>Modtagne forudbetalinger</i>		2.320	1.928
<i>Medarbejderforpligtelser</i>		3.012	2.980
<i>Anden gæld</i>	15	2.847	4.599
Kortfristet gæld i alt		9.268	11.860
Passiver		107.488	105.397
<i>Kontraktlige forpligtelser</i>	17		
<i>Hæftelser, Praksisforsikringen</i>	18		

Note 1 - Omsætning

1000 kr.	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
Medlemskontingenter	44.506	43.400	44.432
Tandlægebladet	6.749	7.778	7.630
Forlag	192	305	221
Efteruddannelsen	20.436	20.600	19.547
Insourcing	309	240	168
	72.192	72.323	71.998
* Ikke revideret			

Note 2 - Øvrige indtægter

1000 kr.	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
Momsrefusion	509	450	773
Sponsorindtægter	48	300	365
Øvrige	79	50	79
	636	800	1.217
* Ikke revideret			

Note 3 - Løn (gager, pension, særlig godtgørelse mv.)

1000 kr.	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
Hovedbestyrelse	-1.959	-2.307	-2.178
Fagpolitikere	-1.147	-1.438	-1.195
Medarbejdere	-29.131	-27.920	-28.250
Lønomkostninger i alt	-32.237	-31.665	-31.623
Gennemsnitlig antal ansatte i perioden**	49	45	50
** incl. fratrådte medarbejdere i efterflg. periode og 4 vikarer (tidsbegrænset ansættelse)			
De samlede lønudgifter er indeholdt i følgende udgiftsposter (note 4-9):			
Tandlægebladet	-3.416	-3.324	-2.968
Forlagsvirksomheden	0	0	-40
Efteruddannelsen	-3.691	-3.794	-3.794
Medlemsservice i øvrigt, eksternt	-6.071	-5.877	-5.995
Fagpolitiske omkostninger	-9.289	-8.855	-9.202
Administrative driftsomkostninger	-6.664	-6.070	-6.251
	-29.131	-27.920	-28.250
* Ikke revideret			

Note 4 - Tandlægebladet

1000 kr.	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
Annnocesalg	5.058	5.948	5.831
Kollegiale henvisninger, abonnemeter mv.	1.691	1.830	1.799
Trykning	-2.085	-2.250	-2.114
Distribution	-798	-875	-778
Indtægtsafholdte omkostninger i øvrigt	-805	-1.090	-846
Sekretariatsbistand, gager mv.	-3.416	-3.324	-2.968
Øvrige omkostninger	-284	-429	-333
Tandlægebladet i alt	-639	-190	591
* Ikke revideret			

Note 5 - Forlagsvirksomheden

1000 kr.	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
Indtægter ved salg af brochurer	156	225	176
Indtægter ved salg af bøger og andre tryksager	36	80	45
Indtægtsafholdte omkostninger	-90	-165	-75
Sekretariatsbistand, gager mv.	0	0	-40
Øvrige omkostninger	-73	-40	-19
Forlagsvirksomheden i alt	29	100	87
* Ikke revideret			

Note 6 - Efteruddannelsen

1000 kr.	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
Kursusindtægter ved Årskursus	8.379	7.000	7.735
Kursusindtægter ved Symposium	4.899	7.000	3.038
Øvrige kursusindtægter	7.158	6.600	8.774
Indtægter i alt	20.436	20.600	19.547
Omkostninger ved Årskursus	-5.020	-5.000	-5.129
Omkostninger ved Symposium	-1.423	-4.000	-2.858
Indtægtsafholdte omkostninger, i øvrigt	-7.346	-5.300	-5.277
Gager og lønafledte poster	-3.691	-3.794	-3.794
Øvrige omkostninger	-315	-511	-420
Udgifter i alt	-17.795	-18.605	-17.478
Efteruddannelsen i alt	2.641	1.995	2.069
* Ikke revideret			

Note 7 - Medlemsservice i øvrigt

1000 kr.	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
Front office, sekretariatsbistand	-3.092	-2.992	-2.976
Front office, øvrige omkostninger	-278	-336	-300
Tandlægetvistighedsnævn	0	0	59
Arbejds miljø og kvalitetsstyring	-670	-672	-684
Internet og intranet (hjemmeside)	-1.718	-1.813	-1.880
Politisk support og kommunikation	-798	-813	-912
Politisk indflydelse, sekretariatsbistand	-1.014	-1.019	-978
Politisk indflydelse, i øvrigt	-298	-488	-261
Øvrige omkostninger	-475	-1.485	-740
Medlemsservice i øvrigt i alt	-8.343	-9.618	-8.672
* Ikke revideret			

Note 8 - Fagpolitiske omkostninger

1000 kr.	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
<i>Det central politiske område</i>			
Generalforsamling/visionsdag	-1.143	-1.212	-970
Hovedbestyrelsen	-1.746	-2.119	-1.889
Forretningsudvalget	-2.725	-2.527	-2.414
Øvrige omkostninger	-283	-408	-179
	-5.897	-6.266	-5.452
<i>Det private forhandlingsområde</i>			
Klinikejerudvalg (KEU)	-192	-333	-258
Klinikejernes Forhandlingsudvalg (KFU)	-4.421	-3.914	-4.637
Kvalitetssikringsfonden	0	-34	-19
Privatansatte tandlægers udvalg	-1.639	-1.663	-1.488
Øvrige omkostninger	-929	-954	-865
	-7.181	-6.898	-7.267
<i>Det offentlige forhandlingsområde</i>			
Det offentlige forhandlingsområde	-1.744	-1.956	-1.379
Øvrige omkostninger	-2	-300	-246
	-1.746	-2.256	-1.625
<i>Øvrige fagpolitiske aktiviteter</i>			
Sundhedsudvalget	-989	-1.153	-921
Efteruddannelsesudvalget	-34	-107	-125
Undersøgelser	-307	-424	-413
Mødeomkostninger	-722	-716	-706
Faglig bistand, retssager for medlemmer	-310	-800	-651
Øvrige fagpolitiske omkostninger	-176	-465	-163
	-2.538	-3.665	-2.979
<i>Internationale aktiviteter</i>			
	-554	-933	-755
	-554	-933	-755
Fagpolitiske omkostninger i alt	-17.916	-20.018	-18.078

Note 9 - Administrative driftsomkostninger

1000 kr.	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
Gager	-6.325	-5.655	-5.916
Indirekte lønudgifter	-2.112	-2.124	-2.444
Fotokopiering	-712	-796	-693
IT, outsourcing, opdateringer, licenser	-3.851	-3.729	-4.824
IT, konsulentbistand	-607	-714	-2.957
IT, hardware, småanskaffelser, rep. & vedl. hold.	-1.460	-687	-576
Konsulentbistand; revision, juridisk & anden rådgivning samt assistance	-186	-970	-274
Ejendommens drift	-2.000	-2.125	-1.874
Insourcing Dansk Psykolog Forening	29	0	0
Insourcing Danske fysioterapeuter - omsætning	280	240	168
Insourcing Danske fysioterapeuter - forsikringer mv.	0	0	-129
Øvrige udgifter	-2.146	-2.263	-2.568
Administrative driftsomkostninger i alt	-19.090	-18.823	-22.087
* Ikke revideret			

Note 10 - Finansielle indtægter

1000 kr.	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
Rente af likvide beholdninger m.m.	0	0	-2
Rente og udbytte af obligationer og aktier	1.186	500	1.098
Realiserede kursgevinster på obligationer og aktier	178	0	0
Urealiserede kursgevinster på obligationer og aktier	3.375	0	3.044
Finansielle indtægter i alt	4.739	500	4.140
* Ikke revideret			

Note 11 - Finansielle udgifter

1000 kr.	Regnskab 2014	Budget 2014*	Regnskab 2013
Rente og gebyrer af bankgæld m.m	-60	0	0
Realiserede kurstab på obligationer og aktier	-11	0	0
Urealiserede kurstab på obligationer og aktier	-741	0	-201
Finansielle udgifter i alt	-812	0	-201
* Ikke revideret			

Note 12 - Ejendommen Amaliegade 17

1000 kr.	Regnskab 2014	Regnskab 2013
Saldo 31.12.2014	57.000	57.000
<i>Ejendomsværdi 1. oktober 2012 (seneste)</i>	<i>57.000</i>	<i>57.000</i>

Note 13 - Obligationsbeholdning

1000 kr.	Regnskab 2014	Regnskab 2013
Beholdning 01.01.2014	21.497	25.151
Udtrukket i året	-2.507	-3.773
Købt i året	1.999	0
Solgt i året	-1.300	0
Realiseret kursgevinst/-tab	109	0
Kursregulering 31.12.2014	311	119
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	20.109	21.497

Note 14 - Aktiebeholdning

1000 kr.	Regnskab 2014	Regnskab 2013
Beholdning 01.01.2014	19.559	14.837
Købt i året	2.286	1.999
Solgt i året	-869	0
Realiseret kursgevinst/-tab	58	0
Kursregulering 31.12.2014	2.323	2.722
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2014	23.357	19.558

Note 15 - Anden gæld

1000 kr.	Regnskab 2014	Regnskab 2013
Skyldig moms og lønsumsafgift	854	1.699
Hensat til vederlagsforpligtelse, formand	691	603
Skyldige omkostninger	665	293
Skat 2014	327	989
Restskat 2012	0	757
Danske Regioner	168	0
Mellemregning KOF (FUT)	142	258
Saldo 31.12.2014	2.847	4.599

Note 16 - Egenkapital

1000 kr.	Kapitalkonto	Henlæggelser*	I alt
Saldo 01.01.2014	90.621	2.916	93.537
Anvendt i året	0	-746	-746
Årets resultat	5.429	0	5.429
Saldo 31.12.2014	96.050	2.170	98.220
* Henlæggelserne vedrører 1.709 t.kr. til forbedring af medlemssystem og medlemmers digitale brugerflade samt 461 t.kr. til journalsystem.			
Specifikation af henlæggelser	Forbedring af medlemssystem & digital brugerflade	Journalsystem	I alt
Saldo 01.01.2014	1.800	1.116	2.916
Anvendt i året	-91	-655	-746
Henlæggelser 31.12.2014	1.709	461	2.170

Note 17 - Kontraktlige forpligtelser

Leasingaftale vedrørende kopimaskiner løber til den
31. december 2016

Leasingforpligtelsen er i 2015 ca. 700 tkr.

Leasingforpligtelsen er i 2016 ca. 700 tkr.

Note 18 - Hæftelser, Praksisforsikringen

Tandlægeforeningen hæfter fuldt ud for Tandlægeforeningens Praksisforsikring (herefter alene kaldet Praksisforsikringen), hvis egenkapital pr. 31.12.2014 er positiv med 70.815 t.kr. Der henvises yderligere til Praksisforsikringens aflagte og godkendte regnskab for 2014.

Praksisforsikringen vises alene i Tandlægeforeningens årsregnskab som en noteoplysning, da Praksisforsikringens egenkapital er reserveret til dennes formål. Praksisforsikring administrerer en række obligatoriske forsikringer formedlemmer af Tandlægeforeningen: Erhvervsansvarsforsikring, Retshjælpsforsikring, Arbejdsskadeforsikring, Patientsikring samt Tandlægeforeningens Patientforsikring, som omfatter alle autoriserede tandlæger i Danmark og på Færøerne

Praksisforsikringens regnskab i hovedtal (t.kr.):

Resultatopgørelse for 2014	2014 t. kr.	2013 t. kr.
Indtægter i alt	37.071	35.923
Omkostninger til Praksisforsikringsudvalget	-5.553	-5.604
Omkostninger Ankenævnet	-5.995	-5.317
Omkostninger Arbejdsskadeforsikring	-4.053	-3.920
Omkostninger øvrige forsikringsordninger	-3.755	-2.474
Omkostninger Patientforsikring	-18.992	-23.193
Årets resultat før investeringsafkast	-1.277	-4.585
Investeringsafkast	1.770	1.236
Årets resultat	493	-3.349
Balance pr. 31. december 2014		
Aktiver		
Investeringsaktiver	20.743	19.284
Tilgodehavender	99.217	109.417
Likvide beholdninger	13.756	23.160
Aktiver i alt	133.716	151.861
Passiver		
Egenkapital	70.815	70.322
Forsikringsmæssige hensættelser	61.333	72.198
Kortfristede gældsforpligtelser	1.568	9.341
Passiver i alt	133.716	151.861

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

TIL MEDLEMMERNE I TANDLÆGEFORENINGEN

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Tandlægeforeningen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKAB

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 i overensstemmelse med god regnskabsskik.

SUPPLERENDE OPLYSNINGER VEDRØRENDE FORSTÅELSE AF REVISIONEN

Tandlægeforeningen har som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 medtaget det af generalforsamlingen godkendte resultatbudget for 2014. Disse sammenligningstal har, som det også fremgår af regnskabet, ikke været underlagt revision.

København, den 7. maj 2015

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jesper Jørgensen

statsautoriseret revisor

DE FAGPOLITISKE REVISORERS PÅTEGNING

ÅRSREGNSKAB 2014

Vi har gennemgået Tandlægeforeningens årsregnskab for 2014. I den forbindelse har vi fået fremvist dokumentation og modtaget forklaring på de spørgsmål, som gennemgangen gav anledning til.

BEMÆRKNINGER

Vores gennemgang af regnskabet gav anledning til følgende bemærkninger:

Det er glædeligt, at regnskabet udviser et overskud, til trods for, at der var budgetteret med et underskud. Overskuddet skyldes dog primært en kursregulering på ikke realiserede værdipapirer. Efter vores mening bør man ikke tære væsentlig på formuen uden at der foreligger en beslutning fra HGF om, at man kan acceptere dette.

Én af grundene til, at man har undgået et underskud, er, at der har været besparelser på mange områder, ikke mindst i sekretariatet. Det er beundringsværdigt, at det har været muligt, men man skal være opmærksom på, at det ikke må gå ud over medlemsservicen, som er det parameter, en stor del af medlemmerne måler Tandlægeforeningen på.

En anden grund til, at der ikke er underskud, er de store indtægter fra kursusafdelingen. Ligeledes her skal man overveje, om man kan acceptere et underskud på regnskabet, hvis indtægterne fra primært symposium og årskursus svigter, eller om man i fremtiden vil budgettere uden at være så afhængig af disse indtægter.

TB har i 2014 givet underskud, hvilket bl.a. skyldes svigtende annonceindtægter. Det er vigtigt at fastholde TB som et trykt medie. Derudover bør man tænke i it-løsninger for at imødekomme efterspørgslen på nem tilgængelighed via internettet.

IT udgifterne ser ud til at være stabiliseret, hvis man sammenligner med 2013, men i forhold til budgettet er de overskredet med 1 mill. Vi konstaterer med tilfredshed, at budgettet for 2015 ser mere retvisende ud.

Som nævnt tidligere år er der en bekymrende udvikling i medlemstallet med en stigende andel af kontingentfrie medlemmer. Det er essentielt for Tandlægeforeningen i fremtiden, at den politiske struktur tilpasses det vigende medlemstal. Forhåbentlig vil det arbejde, der er igangsat med hensyn til en ændring/tilpasning af strukturen betyde, at økonomien tilpasses den fremtidige medlemsnedgang.

De fagpolitiske revisorer anbefaler, at der fremover budgetteres med et fast beløb til kampagner og lobbyarbejde, som fremmer foreningens/standens interesser, dels så alle kan se, at det er foreningens klare intention, dels så vi undgår pludselige, uventede og forklaringskrævende store poster i regnskabet.

De fagpolitiske revisorer har gennemgået regnskabet for Praksisforsikringen for 2014, og vi har følgende kommentarer:

Vi anbefaler, at man fremover laver et revideret budget, hvis der sker drastiske ændringer i forudsætningerne for enten indkomst eller udgifter. Dette især set i lyset af, at der laves budget 2 år frem.

Vi anbefaler, at der fremstilles noter til forklaring af regnskabet, især ved store afvigelser, og at disse fremsendes sammen med regnskabet i stedet for som nu, hvor man kun har dem som et internt arbejdsblad.

Årets resultat for Praksisforsikringen udviser et overskud på 493.395 kr., hvilket udelukkende skyldes en ikke realiseret kursgevinst. Regnskabet udviser reelt et underskud, hvilket vi finder betænkeligt.

Endelig anbefaler vi, at man diskuterer, om de administrative udgifter er rimelige set i relation til det samlede regnskab, eller om de på nogen måde kan minimeres.

København, den 7. maj 2015

Marianne Juel Riis

Fagpolitisk revisor

Steffen Lauritzen

Fagpolitisk revisor

BUDGET FOR 2015 OG 2016 - RESULTATOPGØRELSE

1000 kr.	Note	Regnskab 2013	Budget 2015	Budget 2015-R*	Budget 2016
Medlemskontingenter	1	44.432	43.100	43.600	43.200
Tab på kontingentdebitorer		-26	-200	-200	-200
Øvrige indtægter		1.217	800	1.000	1.000
Indtægter i alt		45.623	43.700	44.400	44.000
Tandlægebladet	1,2,3	591	-231	-248	-287
Forlagsvirksomheden	1,2,4	87	100	30	30
Efteruddannelsen	1,2,5	2.069	1.107	1.901	3.351
Medlemsservice i øvrigt	2,6	-7.681	-8.779	-8.421	-8.502
Medlemsservice i alt		-4.934	-7.803	-6.738	-5.408
Markedsføringsomkostninger		-2.537	0	-250	-250
Fagpolitiske omkostninger	1,7	-18.059	-20.449	-20.671	-20.580
Administrative driftsomkostninger	1,8	-23.097	-19.234	-22.204	-22.654
Resultat før renter og skat		-3.004	-3.786	-5.463	-4.892
Finansielle indtægter	9	4.140	500	1.000	1.000
Finansielle udgifter	10	-201	0	0	0
Skat		-1.020	-100	-1.000	-1.000
Årets resultat		-85	-3.386	-5.463	-4.892
*Revideret 2015-budget					

Budget note 1 - Omsætning

1000 kr.	Regnskab 2013	Budget 2015	Budget 2015-R	Budget 2016
Medlemskontingenter	44.432	43.100	43.600	43.200
Tandlægebladet	7.630	7.778	7.545	7.545
Forlag	221	305	275	275
Efteruddannelsen	19.547	19.700	19.500	20.500
Insourcing	168	240	240	240
	71.998	71.123	71.160	71.760

Budget note 2 - Løn (gager, pension, særlig godtgørelse mv.)

1000 kr.	Regnskab 2013	Budget 2015	Budget 2015-R	Budget 2016
Hovedbestyrelse	-2.178	-2.334	-2.229	-2.219
Fagpolikere	-1.195	-1.486	-1.472	-1.488
Medarbejdere	-28.250	-27.769	-28.548	-28.907
Lønomsomkostninger i alt	-31.623	-31.589	-32.249	-32.614
Gennemsnitlig antal ansatte i perioden	49,7	44	45	45
Antal medarbejdere**	48	47	48	48
Antal medarbejdere, omregnet til fuldtidsansatte**	45,3	45	46,2	46,1
** incl. fratrådte medarbejdere i efterflg. periode og vikarer				
De samlede lønudgifter er indeholdt i følgende udgiftsposter (note 3-8):				
Tandlægebladet	-2.968	-3.292	-3.067	-3.106
Forlagsvirksomheden	-40	0	0	0
Efteruddannelsen	-3.794	-3.725	-3.706	-3.753
Medlemsservice i øvrigt, eksternt	-5.995	-5.843	-5.879	-5.954
Fagpolitiske omkostninger	-9.202	-8.966	-9.328	-9.451
Administrative driftsomkostninger	-6.251	-5.943	-6.568	-6.643
	-28.250	-27.769	-28.548	-28.907

Budget note 3 - Tandlægebladet

1000 kr.	Regnskab 2013	Budget 2015	Budget 2015-R	Budget 2016
Annoncesalg	5.831	5.948	5.745	5.745
Kollegiale henvisninger, abonnemeter mv.	1.799	1.830	1.800	1.800
Trykning	-2.114	-2.250	-2.250	-2.250
Distribution	-778	-875	-800	-800
Indtægtsafholdte omkostninger i øvrigt	-846	-1.090	-1.070	-1.070
Gager og lønafledte poster	-2.968	-3.292	-3.067	-3.106
Øvrige omkostninger	-333	-502	-606	-606
	591	-231	-248	-287

Budget note 4 - Forlagsvirksomheden

1000 kr.	Regnskab 2013	Budget 2015	Budget 2015-R	Budget 2016
Indtægter ved salg af brochurer	176	225	195	195
Indtægter ved salg af bøger og andre tryksager & ekspeditionsgebyrer	45	80	80	80
Indtægtsafholdte omkostninger	-75	-205	-245	-245
Gager og lønafledte poster	-40	0	0	0
Øvrige omkostninger	-19	0	0	0
	87	100	30	30

Budget note 5 - Efteruddannelsen

1000 kr.	Regnskab 2013	Budget 2015	Budget 2015-R	Budget 2016
Kursusindtægter ved Årskursus	7.735	7.000	7.250	8.250
Kursusindtægter ved Symposium	3.038	7.000	7.000	7.000
Øvrige kursusindtægter	8.774	5.700	5.250	5.250
Indtægter i alt	19.547	19.700	19.500	20.500
Omkostninger ved Årskursus	-5.129	-5.000	-5.000	-4.500
Omkostninger ved Symposium	-2.858	-4.800	-4.500	-4.500
Indtægtsafholdte omkostninger, i øvrigt	-5.277	-4.400	-4.000	-4.000
Gager og lønafledte poster	-3.794	-3.725	-3.706	-3.753
Øvrige omkostninger	-420	-668	-393	-396
Udgifter i alt	-17.478	-18.593	-17.599	-17.149
Efteruddannelsen i alt	2.069	1.107	1.901	3.351

Budget note 6 - Medlemsservice i øvrigt

1000 kr.	Regnskab 2013	Budget 2015	Budget 2015-R	Budget 2016
Front office, gager og lønafledte poster	-2.976	-2.977	-2.989	-3.027
Front office, øvrige omkostninger	-300	-390	-392	-394
Kvalitetssikringsfonden	-19	-35	0	0
Tandlægetvistighedsnævnet, indtægter	60	120	120	120
Tandlægetvistighedsnævnet, omkostninger	-1	-120	-120	-120
Arbejdsmiljø og kvalitetsstyring	-684	-680	-684	-692
Internet og intranet, gager og lønafledte poster	-870	-874	-890	-901
Politisk support og kommunikation	-912	-819	-863	-871
Politisk indflydelse, gager og lønafledte poster	-978	-991	-991	-1.004
Politisk indflydelse, i øvrigt	-261	-528	-580	-581
Øvrige omkostninger	-740	-1.485	-1.032	-1.032
	-7.681	-8.779	-8.421	-8.502

Budget note 7 - Fagpolitiske omkostninger

1000 kr.	Regnskab 2013	Budget 2015	Budget 2015-R	Budget 2016
<i>Det central politiske område</i>				
Generalforsamling	-970	-1.433	-1.431	-1.178
Hovedbestyrelsen	-1.889	-2.140	-2.108	-2.090
Forretningsudvalget	-2.414	-2.556	-2.634	-2.659
Øvrige omkostninger	-179	-410	-310	-310
	-5.452	-6.539	-6.483	-6.237
<i>Det private forhandlingsområde</i>				
Klinikejerudvalg (KEU)	-258	-334	-336	-340
Klinikejernes Forhandlingsudvalg (KFU)	-4.637	-3.961	-4.402	-4.459
Privatansatte tandlægers udvalg	-1.488	-1.732	-1.697	-1.717
Øvrige omkostninger	-865	-968	-968	-1.024
	-7.248	-6.995	-7.403	-7.540
<i>Det offentlige forhandlingsområde</i>				
Det offentlige forhandlingsområde	-1.379	-1.978	-2.000	-2.023
Øvrige omkostninger	-246	-330	-330	-325
	-1.625	-2.308	-2.330	-2.348
<i>Øvrige aktiviteter</i>				
Sundhedsudvalget	-921	-1.173	-1.187	-1.198
Efteruddannelsesudvalget	-125	-108	-108	-96
Undersøgelser	-413	-428	-418	-426
Mødeomkostninger	-706	-728	-722	-706
Faglig bistand, retssager for medlemmer	-651	-800	-650	-650
Øvrige fagpolitiske omkostninger	-163	-434	-427	-427
	-2.979	-3.671	-3.512	-3.503
<i>Internationale aktiviteter</i>				
	-755	-936	-943	-952
	-755	-936	-943	-952
Fagpolitiske omkostninger i alt	-18.059	-20.449	-20.671	-20.580

Budget note 8 - Administrative driftsomkostninger

1000 kr.	Regnskab 2013	Budget 2015	Budget 2015-R	Budget 2016
Gager	-5.916	-5.595	-6.228	-6.298
Indirekte lønudgifter	-2.444	-2.254	-2.491	-2.554
Print, fotokopiering mv.	-693	-812	-750	-800
IT, outsourcing, opdateringer, licenser	-5.261	-3.804	-4.575	-4.575
IT, konsulentbistand	-3.530	-728	-2.175	-2.175
IT, hardware, småanskaffelser, rep. & vedl.hold.	-576	-701	-770	-770
Konsulentbistand; revision, juridisk & anden rådgivning samt assistance	-274	-1.000	-600	-600
Ejendommens drift	-1.874	-2.287	-2.178	-2.211
Ejendom, nyt varmeanlæg	0	0	0	0
Øvrige udgifter	-2.529	-2.053	-2.437	-2.671
	-23.097	-19.234	-22.204	-22.654

Budget note 9 - Finansielle indtægter

1000 kr.	Regnskab 2013	Budget 2015	Budget 2015-R	Budget 2016
Rente af likvide beholdninger m.m.	-2	0	0	0
Rente og udbytte af obligationer og aktier	1.098	500	1.000	1.000
Realiserede kursgevinster på obligationer og aktier	0	0	0	0
Urealiserede kursgevinster på obligationer og aktier	3.044	0	0	0
	4.140	500	1.000	1.000

Budget note 10 - Finansielle udgifter

1000 kr.	Regnskab 2013	Budget 2015	Budget 2015-R	Budget 2016
Rente og gebyrer af bankgæld m.m.	0	0	0	0
Realiserede kurstab på obligationer og aktier	0	0	0	0
Urealiserede kurstab på obligationer og aktier	-201	0	0	0
	-201	0	0	0